



Voorlegger vergadering Raad van Bestuur UWV

Vergadering Raad van Bestuur	
Datum	19 september 2023
Agendapunt	Agendapunt 7 Nummer 23 – 324
Onderwerp	Afwijkingsrapport-2 SMZ IV Optimalisatie (SIO) Realisatie ZW-arbo (SIO ZW-arbo – UN0933)
Directeur	IV SMZ
Opsteller	
Portefeuillehouder RvB	Johanna Hirscher
Onderwerp heeft instemming van	
Directeur	Toelichting
Directeur IV SMZ	Akkoord, besproken en akkoord bevonden in DT SMZ d.d. 30 augustus 2023
Stafhoofden SMZ	CEC HRM BC&K akkoord met als kanttekening "BCK niet heeft kunnen vaststellen dat MVP uit de afwijkingsrapportage gelijk is aan MVP uit het herijkte projectplan"
Stuurgroep SIO ZW-arbo	Akkoord met inachtneming van bovenstaande

PB adviseert akkoord te gaan met de afwijkingsrapportage en budgetvrijgave van 2.953k t/m december 2023.

Het uitfaseren van IMF verschuift met deze afwijking van 01-01-2024 naar 01-10-2024. De projectkosten stijgen van € 14,8 mln. naar € 18,9 mln, de eerste inschatting was € 8,3 miljoen. De impact ligt vooral in 2024.

PB constateert dat het voorliggende scenario nog niet in beton gegoten is. Voor hoe lang het project loopt, zijn er nog veel punten open die eigenlijk al afgerond horen te zijn. PB dringt er op aan dat in de komende 2 maanden meer duidelijk wordt. Het project wordt op een vrijdag vergadering met de RvB doorgenomen. PB wil eind oktober worden bijgepraat door het project. Voor het einde van het jaar volgt via het herijkt projectplan duidelijkheid. PB adviseert dat aan onderstaande punten aandacht wordt gegeven in het herijkt projectplan:

- De vereiste OTAP omgeving en bijbehorende dienstverlening voor de nieuwe Medewerker applicatie zijn nog steeds niet volledig beschikbaar om de nieuwe Medewerker applicatie te testen en in productie te zetten. Project signaleert dat een te late oplevering (september 2023) tot gevolg kan hebben dat de pilot uitgesteld moet worden;
- De AB dient conform gemaakte afspraken nog formeel te beslissen over de reeds gemaakte Architectuur- en ICT-technologiekeuzes (Angular en BAW). Daarbij constateert PB dat het aanvullende startarchitectuur Werken met Zaken (SIO-ZW) nog niet geaccordeerd is in de AB;
- De scope bevat diverse onzekerheden in de specificatie en omvang van de MVP-en benodigd om de IMF functionaliteit te vernieuwen en IMF uit te faseren in 2024;
- De samenhang met SMF/Claim AW vraagt verduidelijking in ICT-technische oplossingsrichting van de ICT Medewerker ondersteuning (aantal medewerker portalen en -applicaties), governance en samenhang/afbakening met project HOAW. PB constateert dat er wellicht twee aparte Medewerkerportalen komen. Dit zal impact hebben op de Business Case van SIO. PB verwacht een herijkte Business Case indien er daadwerkelijk 2 portalen komen bij indiening van het projectplan;
- BC&K SMZ is niet in staat om de MVP's te volgen. PB constateert dat SMZ hiermee niet in control is. PB adviseert dat BC&K SMZ de voortgang per kwartaal aantoonbaar maakt, zodat het project meer gesteund wordt in de sturing op de planning en kosten. Dit dient ingeregeld te zijn voor indiening van het herijkt plan.

Reactie indienende directeur op advies PB

Wij willen het centrale portfolio bureau bedanken voor het positieve advies. De meegegeven adviezen zullen wij verwerken in het herijkte projectplan dat wordt opgesteld.

Door Raad van bestuur te nemen besluiten

1. Akkoord te gaan met scenario uitstel uitfaseren IMF met 9 maanden (+/- 20%)
2. Akkoord PB met het vrijgeven van het projectbudget ad €3 miljoen voor de periode 01-07-2023 tot en met 31-12-2023;
 - a. Over 2023 heeft PB €3.3M vrijgegeven voor de periode januari tot en met juni 2023. Hiervan is t/m juni €2.7M besteed en totaal over het kalenderjaar 2023 verwachten we €6.3M nodig te hebben. Dat is €400K lager als afgegeven in het laatste stuurdocument;
3. Akkoord te gaan met het in september 2023 opstellen van een herijkt projectplan voor de periode 01-01-2024 tot 01-10-2024.

Samenvatting onderwerp en reden bespreking

Reden bespreking – afwijkingsrapport-2 SIO ZW-arbo

SIO heeft tot doel de vernieuwing en modernisering van het IV-landschap van SMZ. Gestart is met project Realisatie SIO ZW-arbo voor de nieuwbouw van de IV-ondersteuning voor de ZW-arbo. De basis wordt gelegd voor een SMZ Medewerkerportaal, waarin straks alle wet-overstijgende werkzaamheden kunnen worden uitgevoerd (eventueel met launch-knoppen op te starten portalen of applicaties). Het herijkte projectplan 1.0 voor deze nieuwbouw is op 8 februari 2023 geaccordeerd met goedkeuring onder voorbehoud van BC&K. Op 20 december 2022 heeft de AB positief geadviseerd op de SIO ZW-arbo PSA.

Deze afwijking betreft de melding van een tweede afwijking op het project in **tijd** (+9 maanden +/- 20% - meer/minder wordt in het herijkte projectplan-2 nader uitgewerkt) en **geld** (indicatie €4,5 miljoen) in 2024 (Q1-2024 t/m Q3-2024). Veroorzaakt door geconstateerde extra complexiteit om IMF-functionaliteiten in het

Medewerkersportaal te realiseren. De integrale uitwerking vindt plaats in het, nog op te stellen, herijkte projectplan-2, gepland in september 2023.

Alternatieve scenario's afgewogen: De afweging van de scenario's uit het eerste afwijdingsrapport uit november 2021 zijn nog steeds valide. De scope van het SIO Realisatie ZW-arbo project blijft gehandhaafd op basis van het Minimal Viable Product (MVP) voor de ZW-arbo. De huidige digitale gevalskaart (DGK) functionaliteiten en de IMF functionaliteiten worden in één SMZ Medewerkersportaal ZW-arbo gevat, zodat overlap en dubbele invoer wordt weggewerkt.

Alternatieve scenario's om de uitloop te verkorten zijn door het projectteam uitgewerkt en eind april 2023 met de stuurgroep, de opdrachtgever en vertegenwoordiging van het DT SMS gepresenteerd. Deze scenario's leverden alleen maar meerwerk en rework op na de decharge van het project en leverden minimale besparingen in tijd op. De stuurgroep- en DT-vertegenwoordiging hebben staande het overleg eind april 2023 besloten deze scenario's niet verder te volgen.

Redenen:

- De bestaande applicatie voor de ZW-arbo, Informatiesysteem Medische Functie (IMF), is sterk verouderd (applicatie uit 1993) en het ICT technische platform waar IMF op draait wordt nog maximaal tot 01-01-2026 ondersteund. Uitfasen van IMF ruim voor 2026 is dan ook noodzaak voor de continuïteit en stabiliteit.
- Q4-2022 is geconstateerd dat de verschillende functionele features om IMF uit te kunnen faseren nog te groot waren om binnen 1 kwartaal te kunnen realiseren. Het was noodzakelijk om deze features te splitsen. Daarnaast was door de nieuwe teamindeling, de inzet van nieuwe deelnemers, personeelwisselingen, technische problemen met de ontwikkelwerkplek, het leveren van de OTAP-infrastructuur en vernieuwde inzichten, het gedetailleerder technisch reversed engineeren (techniek, algoritmes) van de IMF-applicatie uit 1993, maakte een herschatting van de planning noodzakelijk.

Inmiddels is de gevalskaart functionaliteit in de ontwikkelomgeving gebouwd in het nieuwe SMZ Medewerkersportaal (Q3-2023). Het is het wachten op de levering van de volledige OTAP, zodat we deze gevalskaart functionaliteit kunnen opleveren in de gebruikersacceptatie-omgeving (GAT) ten behoeve van gebruikersacceptatietesten. In het kwartaal (Q3-2023) worden ook de Digitale Gevalskaart (DGK)-migratie strategieën, naar het nieuwe Medewerkersportaal met gevalskaart-functionaliteit, uitgewerkt. De pilot met 4 SMZ kantoren (regio Rijnmond, Den Haag, BZ Hengelo en BZ Amsterdam) is gepland te starten rond eind september 2023, waarna de landelijke uitrol eind 2023 wordt aangevangen. Dit is afhankelijk van het tijdig opleveren van de OTAP-straat; uitstel zal uitstel van de pilot tot gevolg hebben, gevolgd door uitstel van de landelijke uitrol.

De optimalisatie van de stuur- en verantwoordingsinformatie (S&V) zijn als features op de ART backlog opgenomen. In samenwerking met BC&K – contacten zijn gelegd in juni 2023 – wordt bepaald hoe en wanneer de levering van de S&V-informatie vanuit UZS en IMF wordt omgeschakeld naar levering vanuit het Medewerkersportaal en UZS. De wensen tot verbetering van de betrouwbaarheid en volledigheid van de S&V-informatie worden vanuit het project, in samenwerking met BC&K, geadresseerd – zie ook bijlage in het afwijdingsrapport: "email met BC&K antwoorden op voorbehouden BC&K 26 mei 2023 op het herijkte projectplan februari 2023".

Afwijking: Dit heeft geresulteerd in de volgende afwijking op tijd (+9 maanden +/-20% - meer/minder wordt in het herijkte projectplan-2 nader uitgewerkt) en geld (indicatie €4,5 miljoen) in 2024 (Q1-2024 t/m Q3-2024);

- Na herijking van de ontwikkelsnelheid en de extra (technische) complexiteit van de te realiseren features, om **IMF uit** te kunnen **faseren**, kost **drie kwartalen meer** dan oorspronkelijk gepland, waardoor de geprognosticeerde einddatum wordt gesteld op 01-10-2024.

Gevraagd wordt:

1. Akkoord met scenario uitstel IMF tot 01-10-2024 (+/- 20%)
2. Akkoord PB met het vrijgeven van het projectbudget ad €3 miljoen voor de periode 01-07-2023 tot en met 31-12-2023;
 - a. Over 2023 heeft PB €3,3M vrijgegeven voor de periode januari tot en met juni 2023. Hiervan is t/m juni €2,7M besteed en totaal over het kalenderjaar 2023 verwachten we €6,3M nodig te hebben. Dat is €400K lager als afgegeven in het laatste stuurdocument;
3. In september 2023 een herijkte projectplan op te stellen voor de periode 01-01-2024 tot 01-10-2024;
 - a. Hiervoor is o.a. nodig:
 - i. Bepalen/aanvragen benodigde inspanning in 2024 van Uitkeren betreffende te realiseren enablers, zoals het uitwisselen van het UZS bericht;
 - ii. Bepalen/aanvragen benodigde inspanning in 2024 van FB betreffende het aansluiten bij Werken Met Zaken;
 - iii. Bepalen/aanvragen nadere inspanning in 2024 van K&S betreffende het opleiden van KCC medewerkers en inrichten documentatie;

- iv. Bepalen/aanvragen benodigde nadere inspanning in 2024 voor de Service Desk betreffende het kunnen registreren en afhandelen van eerste- en tweedelijns meldingen;
- v. Inspanning/aanvragen in 2024 Concern-ICT en DXC betreffende beheer, inrichting OTAP-omgevingen en MWP-releases;
- vi. Consensus SMZ IV, Stafafdelingen en Uitvoering – ondersteuning en afstemmen S&V informatie verwerking en release planning 2024;
- vii. Afstemming IMF-beheer voor 2024 betreffende;
 - 1. IMF data migraties naar het MWP
 - 2. Minimale afhankelijkheid uitfaseren ODS voor 01-01-2025 – raadplegen werkgever gegevens;
 - a. Deze feature wordt middels de CWS-WG begin 2024 gerealiseerd in het MWP;
 - 3. Het in Q3-2024 uitfaseren van IMF.

Gevolgen voor mensen

Langer dubbele invoer in de huidige Digitale Gevalsk kaart en IMF applicaties tot Q3-2024.

Kansen en risico's voor (de opdracht van) UWV

Kansen: de top 4 kansen.

1. Project SIO ZW-arbo legt de basis van de nieuwe IV ondersteuning voor heel SMZ. Veel gerealiseerde functies van het Medewerkersportaal van SIO ZW-arbo zijn herbruikbaar voor verwerking van andere, door SMZ uitgevoerde, wetten. Dit versnelt de vernieuwing van de verouderde applicaties bij SMZ.
2. Het SMZ Medewerkersportaal wordt in werkbare delen opgeleverd aan de uitvoering, waardoor snel onvolkomenheden kunnen worden ontdekt en hersteld (kortere reparatietijden) conform de UPM werkwijze voor Prince2 – Agile (november 2022).
3. Verouderde userinterface van oude applicaties worden vervangen door een moderne userinterface, die aansluit bij de beleving van de medewerker en de recent in gebruik zijnde besturingsystemen en browsers.
4. Er wordt een portaal ontwikkeld in nauwe samenwerking met de uitvoering. Middels systeem demo's kunnen zij direct zien dat de wensen en eisen van de uitvoering in het portaal zijn gehonoreerd. Dit werkt positief op de adoptie van de nieuwe systeem door de uitvoering, omdat zij er sneller zich herkennen in het op te leveren systeem.

Risico's: de top 3 risico's.

1. Uitstel van de start van de pilot, die nu oktober 2023 staat gepland, omdat de techniek in de OTAP omgeving nog niet klaar is (levering loopt sinds april 2022 !). De levering en inrichting van de OTAP omgeving stagneert door gebrek aan ondersteuning (O&T-omgevingen door oToD) en kennis (A&P-omgevingen bij DXC) bij de leverende partijen.
Maatregel: De oplevering van de OTAP omgeving wordt gemanaged door een IPP Sr. Projectmanager, waardoor de inrichting en configuratie van de middleware software over de omgevingen heen wordt uitgevoerd conform de wensen van het SIO ZW-arbo ontwikkelteam. Tevens heeft het projectteam TABbers moeten inhuren om de levering en inrichting van de OTAP omgeving gerealiseerd te krijgen.
2. Behouden van ontwikkelkennis. De Agile Release Train bemensing bestaat nog hoofdzakelijk uit externen. Door de duur van het project lopen contracten af, waardoor ontwikkelkennis verloren kan gaan. Juist binnen een Agile werkwijze is het van belang om deze kennis te borgen in senioriteit en continuïteit. Het vervangen van externe kennis is in de huidige markt een moeizaam traject. Helaas loopt de ontwikkelomgeving van UWV ook achter op wat in de markt gebruikelijk is, waardoor kandidaten moeilijk over te halen zijn om intern bij UWV aan het werk te gaan.
Maatregel: Daar waar nodig worden contracten verlengd of worden de externen door internen vervangen, waarbij een langere overdracht periode wordt betracht, zodat er geen ontwikkelkennis en –ervaring verloren gaat. Tevens worden er pogingen gedaan om de UWV ontwikkelomgeving te moderniseren tot een niveau waar nieuw te werven ontwikkelaars zich in kunnen vinden.
3. Door de voortdurende discussies over vermeende architectuur afwijkingen en discussies met derden betreffende de projectaanpak, staat het project onder voortdurende druk.
4. De huidige governance leidt tot complexe besturing en diffuse besluitvorming en dit is communicatief niet altijd te ondervangen. Ook dit leidt tot druk op het project.

Maatregelen: Verbeteren van de communicatie t.a.v. besluitvorming, eventueel aanpassen van de governance op basis van bevindingen van lopende onderzoek door de heer H. Werner.

Strategische aspecten van het besluit

Werken aan het fundament. SIO ZW-arbo realiseert het nieuwe Medewerkersportaal voor de ZW-arbo waarop ook de overige wetten kunnen worden gerealiseerd (herbruikbaarheid). Medewerkers van SMZ beschikken over nieuwe, stabiele, veilige, gemakkelijke en efficiënte ICT ondersteuning en werken vanuit één portaal.

Werken aan data gedreven werken. SIO ZW-arbo realiseert een nieuwe en veilige gegevenshuishouding voor SMZ. De materiedatabase SMZ is een randvoorwaarde voor data gedreven werken bij SMZ.

Werken aan dienstverlening. SIO ZW-arbo realiseert het nieuwe Medewerkersportaal ter IV ondersteuning van de versnellingsmaatregelen. Aldus is SIO ZW-arbo mede randvoorwaardelijk in de verbetering van de sociaal-medische dienstverlening (SMC's).

Werken aan verbetering van de managementsturing, verantwoordingsinformatie en toepassing van bedrijfsregels.

Politiek-bestuurlijke aspecten van het besluit

Het nieuwe Medewerkersportaal van SIO ZW-arbo is randvoorwaardelijk voor de IV ondersteuning van de versnellingsmaatregelen, zoals teamgericht binnen ZW-arbo onder regie van de verzekeringsarts (SMC's).

Personele aspecten

- Het domein- en wet-overstijgend werken met één Medewerkersportaal leidt mogelijk tot een herinrichting van de domein indeling bij IV SMZ. Deze activiteit valt buiten de scope van SIO ZW-ARBO en is belegd bij MT IV SMZ.
- Contractverlening externen nodig tot 01-10-2024, zolang deze nog niet zijn vervangen door interne medewerkers;
- Extra inhuur of meer inzet vanuit het ZW-arbo domein-team nodig om meer werk in kortere tijd te kunnen verzetten;
- Langer support nodig van ICT-S en DXC voor dijkbewaking voor, tijdens en na releases.

Financiële aspecten

Over 2023 heeft PB € 3,3M vrijgegeven voor de periode januari tot en met juni 2023. Hiervan is t/m juni €2,7M besteed en totaal over het kalenderjaar 2023 verwachten we €6,3M nodig te hebben. Dat is € 400K lager als afgegeven in het laatste stuurdocument. **Met deze afwijkingsrapportage verzoeken we PB per omgaande een additionele vrijgave te doen van € 3M tot eind 2023.**

De totale afwijking met uitloop van 9 maanden naar september 2024 komt voorsnog neer op een bedrag van €4,5M ten opzichte van het laatst ingediende stuurdocument en betreft het doortrekken van de huidige teambezetting. Vrijgave van middelen over 2024 zal pas eind 2023 in Q4 plaatsvinden na de laatste evaluatie met PB Centraal en definitieve vaststelling van het herijkt projectplan wat volgt.

De marge van 20% komt voort uit de nog te begroten benodigde capaciteit voor de aansluiting met het Wia-proces en de onzekerheid t.a.v. de OTAP-omgeving.

Enmalige projectkosten	Kostensoort	Realisatie Fase		
		Reeds Besteed	Begroot	Totaal
	Intern	€ 3.785	€ 3.087	€ 6.872
	Extern	€ 6.365	€ 5.178	€ 11.543
	Automatisering:			
	Hardware		€ 0	€ 0
	Standaard Software		€ 0	€ 0
	Spraak & Dataverbindingen		€ 0	€ 0
	Uitbesteed ICT leveranciers	€ 190	€ 340	€ 530
	Overig	€ 1	€ 0	€ 1
	Totaal	€ 10.341	€ 8.605	€ 18.946

Enmalige project-kosten*	Kostensoort	2020	2021	2022	2023	2024	Totaal
		Intern	€ 12	€ 1.197	€ 1.726	€ 2.461	€ 0
Extern	€ 58	€ 1.778	€ 2.901	€ 3.894	€ 0	€ 8.631	
Automatisering:						€ 0	
Hardware			€ 80	€ 170	€ 0	€ 250	
Standaard Software				€ 100	€ 0	€ 100	
Spraak & Dataverbindingen						€ 0	
Uitbesteed ICT leveranciers			€ 37	€ 3	€ 30	€ 0	€ 70
Overig			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal		€ 70	€ 3.012	€ 4.710	€ 6.655	€ 0	€ 14.447

Enmalige project-kosten*	Kostensoort	2020	2021	2022	2023	2024	Totaal
		Intern	€ 12	€ 1.197	€ 1.687	€ 2.229	€ 1.747
Extern	€ 58	€ 1.778	€ 2.830	€ 3.718	€ 3.158	€ 11.543	
Automatisering:						€ 0	
Hardware						€ 0	
Standaard Software						€ 0	
Spraak & Dataverbindingen						€ 0	
Uitbesteed ICT leveranciers			€ 37	€ 54	€ 305	€ 135	€ 530
Overig			€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 1
Totaal		€ 70	€ 3.012	€ 4.571	€ 6.253	€ 5.040	€ 18.946

Structurele meerkosten (als gevolg van het project)	Divisie/Directoraat	2021	2022	2023	2024	2025	Vanaf 2026
	SMZ				ntb	ntb	
Totaal oorspronkelijk	€	-	-	-	-		-
SMZ				ntb	ntb		ntb
Totaal nieuw	€	-	-	-	-		-

Structurele baten (als gevolg van het project)	Divisie/Directoraat	2021	2022	2023	2024	2025	Vanaf 2026
	SMZ					€ 727	€ 727
Totaal oorspronkelijk	€	-	-	-	€ 727	€ 727	€ 727
SMZ						€ 727	€ 727
Totaal nieuw	€	-	-	-	-	-	€ 727

* De eenheid van alle bedragen is € 1.000 en bedragen zijn in voorkomende gevallen inclusief BTW

** 'WAS' is het laatste vastgestelde projectdocument. Bij het eerste projectplan is dit het projectvoorstel.

Toelichting Financiën:

Genoemde reeds bestede kosten a €10,3M zijn vanaf de start van het project in 2020 t/m juni 2023. Tot en met medio kwartaal 4 2022 heeft het project gewerkt aan de ontwikkeling van de Digitale Gevalskaart en het neerzetten van een basisstructuur op BAW (kosten +/- €6,5M). De keuze om op Angular verder te ontwikkelen heeft voor een deel rework gekost (kosten +/- €500K), vanaf eind kwartaal 4 2022 is de ontwikkeling van het nieuwe Medewerkersportaal van start gegaan (kosten +/- €3,5M).

De begroting van SIO ZW-arbo gebruikt een model waarin de kosten per periode bepaald worden op basis van functie, kosten per uur, en het aantal functionarissen. Hierbij is uitgegaan van de huidige team bezetting en een aantal vacatures dat nog ingevuld moet worden. Op basis van de herziene planning is 9 maanden meer tijd benodigd alle producten op te kunnen leveren. Resultaat is dat er een bedrag van €4,5M extra budget benodigd is ter dekking van de kosten over het kalenderjaar 2024.

Toelichting Was vs Wordt	Was	Wordt	Delta
Intern	€ 5.396	€ 6.872	€ 1.476
Extern	€ 8.631	€ 11.543	€ 2.912
Automatisering:	€ -	€ -	€ -
Hardware	€ 250	€ 300	€ 50
Standaard Software	€ 100	€ 130	€ 30
Spraak & Dataverbindingen	€ -	€ -	€ -
Uitbesteed ICT leveranciers	€ 70	€ 100	€ 30
Overig	€ -	€ 1	€ 1
Totaal	€ 14.447	€ 18.946	€ 4.499

Eindatum project: 31-12-2023 1-10-2024 +9 maanden

Gezien de afhankelijkheid van externe medewerkers nemen de externe kosten het meest toe. In 2023 verwachten we dat de OTAP straat volledig functioneel zal zijn, aanvullende automatiseringskosten over 2024 blijven daarmee beperkt.

Benadrukt dient te worden dat er einde kalenderjaar 2023 een herijkt projectplan II wordt uitgewerkt.

Structurele meerkosten en baten

Bij de RvB is aangegeven dat voor SIO geen uitgebreide business case zal worden aangeleverd. De noodzaak tot vervanging van de huidige systemen staat tenslotte onverdeeld vast. IMF draait op het OpenVMS platform waarvan de ondersteuning door de leverancier eindigt op 01-01-2026. De scenario's om IMF te converteren naar een moderne ontwikkeltaal of om IMF te migreren naar X86 (deze X86 ontwikkelingen worden door Programma OpenVMS nog wel nauwlettend gevolgd en afgestemd met SMZ) zijn er vooralsnog niet en het is ook niet mogelijk gebruik te blijven maken van OpenVMS na 31-12-2025. Aangezien het huidige beheercontract afloopt en er daarna geen leveranciers zijn die extended support leveren garanderen, tenzij op best effort basis, waardoor de continuïteit van de dienstverlening – bij verstoringen - ernstig in gevaar zal komen.

De financiële baten van de Business Case voor het ZW-arbo-deel wordt beperkt door de huidige automatiseringskosten voor IMF in beeld te brengen. Deze zijn gelijk aan €727K per jaar. Daar de uitfasering van IMF later in de tijd is, zullen deze baten ook later vrijvallen. In bovenstaande tabel is te zien dat de baten in 2024, eerder geraamd op €727K, komen te vervallen. De baten die vrijkomen door uitfasering van alle systemen die binnen UWV op OpenVMS draaien, worden opgenomen in het Programma OpenVMS.

Duurzaamheid

Pijler Mens en Pijler Maatschappij. De nieuwe IV van SIO ZW-arbo ondersteunt sociaal-medische dienstverlening meer efficiënt en effectief en verbetert hiermee de dienstverlening aan cliënten in de ZW-arbo

Vervolgtraject besluitvorming

Na goedkeuring van het Afwijkingsrapport-2, zal in september 2023 aangevangen worden met het opstellen van het herijkte projectplan-2.

Communicatie en openbaarheid

- | | | |
|---|-------------------------------------|---|
| 1 | <input checked="" type="checkbox"/> | Ja, in hun geheel. |
| 2 | <input type="checkbox"/> | Deels, omdat... . |
| 3 | <input type="checkbox"/> | Nee, de bijbehorende bijlage(n) niet, omdat.... |
| 4 | <input type="checkbox"/> | Nee, helemaal niet, omdat... |

Metadata:

Omschrijving: Besluit scenario uitstel uitfaseren IMF en vrijgave projectbudget.

Trefwoorden: Afwijkingsrapport, SIO, ZW-arbo, SMZ IV optimalisatie,