



Voorlegger vergadering Raad van Bestuur UWV

Vergadering Raad van bestuur	
Datum	8 augustus 2023
Agendapunt	Agendapunt 5 Nummer 23 – 282
Onderwerp	Aanvraag voortzetting tijdelijke financiering programma DataFabriek tot aan het voorgenomen go/no-go besluit vanuit RvB UWV per november 2023 en herziene planning aanlevering projectdocumentatie Programma DataFabriek.
Directeur	Directeur GD
Opsteller	
Portefeuillehouder RvB	Nathalie van Berkel
Onderwerp heeft instemming van	
Directeur	Toelichting
PortefolioBureau	<p>PB heeft een tussenversie van het projectplan in juli aangeboden gekregen vanuit Gegevensdiensten. PB heeft de huidige status van de tien risicogebieden van VKA getoetst op voortgang en afronding, welke zijn gedeeld met Gegevensdiensten. Met name op de Businesscase en AVG moet werk worden verricht.</p> <p>PB adviseert de RvB het project ruimte te geven de verdere plannen uit te werken tot de definitieve Go/No-Go. Het project geeft aan enkel 'no regret' werkzaamheden uit te voeren tot die tijd.</p>

Door Raad van bestuur te nemen besluiten

Budgetvrijgave voor het kunnen continueren van programma DataFabriek tot aan het go/no-go besluit door de RvB van UWV. Vrijgave wordt gevraagd voor een bedrag ter grootte van 5.500k EUR
Het go/no-go besluit betreft het al dan niet doorgaan met de bronontsluitingen, migratie van informatieproducten en technisch ontmantelen van DWH1&2.

Samenvatting onderwerp en reden bespreking

In december 2022 zijn de plannen ingeleverd voor de budgetaanvraag voor 2023. De besluitvorming hierop is echter uitgesteld. De besluitvorming hierop is echter uitgesteld om daarmee tijd te creëren voor een second opinion op de plannen door een externe partij. Dit heeft enerzijds te maken met het feit dat DataFabriek vragen had bij het PB UWV advies om slechts beperkt budget vrij te geven. Anderzijds met de prioriteringsdiscussie over de gehele UWV-portfolio die medio maart 2023 heeft plaatsgevonden. Besloten is om tijdelijk budget vrij te maken tot en met juni 2023 (in totaal 10.565K EUR).

Omdat het programmaplan en de onderliggende projectplannen nog worden bijgesteld op grond van de uitkomsten van de bespreking van het vooronderzoek DWH1&2 met de RvB van afgelopen 23 juni en op grond van de eerste VKA-review in maart/april 2023, moet een tweede deel van het budget worden vrijgegeven. In de RvB van 23 juni is uitgebreid het vooronderzoek naar de uitfasering van DWH1en2 besproken alsmede de eerste review van VKA. Aangegeven is dat het programma door kan gaan met de uitwerking van de plannen tot aan de GO/NO GO beslissing in november. Deze voorlegger formaliseert de uitspraak van de RvB in een besluit.

Medio november 2023 worden de bijgestelde plannen ingediend, inclusief het tweede advies vanuit extern bureau VKA, de business case vanuit programma DataFabriek en het transitieplan vanuit de DWH-lijnorganisatie. In november 2023 vragen we vervolgens een definitief go/no-go aan de RvB.

Samengevat:

1. We willen met de vraag om vrijgave van budget niet vooruitlopen op de go/no-go beslissing per november 2023.

2. Vrijgave van budget is nodig om de inzet van de agile teams dit jaar te kunnen continueren zodat we eind dit jaar nog een Go beslissing kunnen nemen (anders valt er niets te beslissen).
3. De activiteiten van de agile teams zullen een "no regret" karakter hebben. Ze doen activiteiten die in alle gevallen een toegevoegde waarde hebben. Bronontsluiting DWH1&2 is sowieso nodig en nuttig. Informatieproducten DWH1&2 kunnen worden voorbereid en we verrichten activiteiten waar we in alle gevallen wat aan hebben.
4. We leveren op verzoek van RvB UWV per eind augustus de op te stellen Business Case (BC) aan en verwerken alle reeds verkregen PB UWV adviezen en VKA-aanbevelingen uit de eerste review-ronde in de herziene projectplannen. VKA kan zowel de BC als de aangepaste projectplannen vervolgens op haalbaarheid beoordelen.
5. Medio oktober 2023 worden de herziene projectplannen inclusief Business Case en tevens het nieuwe VKA-advies ter review aangeboden aan de diverse besluitvormingsgremia waarna de plannen formeel bij de RvB kunnen worden ingediend.
6. Eind dit jaar vragen we na de go/no-go beslissing budget aan voor 2024.

Met het go/no-go besluit van november 2023 in het achterhoofd, stellen we de volgende tijdslijn en deliverables voor:

Deliverable	Datum gereed
1. Oplevering Business Case DataFabriek	25-08-2023
2. Vaststelling opvolging VKA-adviezen *	30-08-2023
3. Vaststellen BC DataFabriek in DT GD	31-08-2023
4. Verwerken VKA en PB UWV adviezen in projectplannen	31-08-2023
5. Oplevering aangepaste projectplannen	31-08-2023
6. Start 2 ^e review VKA	01-09-2023
7. Werkbezoek SZW	12-09-2023
8. Concept VKA-advies 2 ^e reviewronde	30-09-2023
9. RvB informeren over conceptadvies VKA	30-09-2023
10. Oplevering transitieplan DWH-lijnorganisatie	15-10-2023
11. Definitieve VKA-advies (ook over transitieplan)	29-10-2023
12. Indienen projectplannen, BC **, transitieplan en 2 ^e VKA advies ter besluitvorming	30-10-2023
13. Go/no-go moment RvB (te bepalen)	30-11-2023
14. Formele budgetaanvraag voor 2024	31-12-2023

* In februari 2023 heeft extern bureau VKA het door SZW gevraagde externe onderzoek uitgevoerd naar de stand van zaken van programma DataFabriek en de haalbaarheid van het vervolg van programma DataFabriek. Dit heeft een rapport met aanbevelingen opgeleverd welke – indien bruikbaar en na intern akkoord – door het programma zullen worden overgenomen en geïmplementeerd. Een deel van de aanbevelingen is reeds overgenomen en geïmplementeerd, in Q3 2023 wordt de rest van de aanbevelingen geanalyseerd en wordt per aanbeveling beoordeeld of en hoe deze zal worden geïmplementeerd. Dit moet gereed zijn op 30-08-2023. Wanneer aanbevelingen niet bruikbaar zijn voor het programma, dan wordt dat toegelicht. Het programma zal zich per eind augustus verantwoorden over de stand van zaken m.b.t. alle 47 aanbevelingen vanuit VKA.

** Bij de start van het project DataFabriek is er in het projectplan een gedeeltelijke business case opgenomen. Gezien het verloop en de doorlooptijd van het project/programma is het tijd voor een herijking van deze business case, hij is te summier en nog onvoldoende toegespitst op DWH1&2. Daarnaast is hij op dit moment niet kwantitatief. Eind augustus wordt de herijkte business case in het DT Gegevensdiensten vastgesteld.

Gevolgen voor mensen

De inzet van de agile teams in het programma kan worden gecontinueerd tot het einde van dit jaar.

Kansen en risico's voor (de opdracht van) UWV

N.v.t.

Strategische aspecten van het besluit

N.v.t.

Bedrijfsvoering (personeel/financieel)

Geen verdere opmerkingen.

Duurzaamheid

N.v.t.

Vervolgtraject besluitvorming

GO/NO GO besluit in november 2023.

Communicatie

N.v.t.

Openbaarheid

Deze documenten kunnen openbaar gemaakt worden (onderbouw ook de keuzes voor opties 2, 3 en 4):

- | | | |
|---|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | <input checked="" type="checkbox"/> | Ja, in hun geheel. |
| 2 | <input type="checkbox"/> | Deels. |
| 3 | <input type="checkbox"/> | Nee, de bijbehorende bijlage(n) niet. |
| 4 | <input type="checkbox"/> | Nee, helemaal niet. |